



Ministero dell' Istruzione



ISTITUTO STATALE D'ISTRUZIONE SUPERIORE "MICHELANGELO BUONARROTI"

Liceo Scientifico Liceo Scienze Applicate Liceo Sportivo Liceo Linguistico

Via Matteotti, 8 - 34074 Monfalcone (GO) - Codice Fiscale 81002450310

sito web: www.liceomonfalcone.it – tel. 0481/410628 - email: gois00900r@istruzione.it – pec: gois00900r@pec.istruzione.it

COMUNICAZIONE N. 834

Monfalcone, 16 luglio 2022

Ai docenti
Al personale ATA

Oggetto: Lettera del Dirigente al personale della scuola

Care docenti, cari docenti e caro personale scolastico tutto,

ieri sera l'Ufficio scolastico regionale per il FVG ha pubblicato gli esiti delle conferme e dei mutamenti di incarico dei dirigenti scolastici al termine del vincolo triennale. Mi è stato conferito un nuovo incarico al Buonarroti per il triennio 2022-2025, prosegue pertanto la mia esperienza umana e professionale nel nostro liceo.

Accolgo questo nuovo mandato con piacere, soprattutto per via dei numerosi attestati di stima e le tante richieste di rimanere al Buonarroti ricevute in queste settimane da docenti, famiglie e rappresentanti delle istituzioni.

Subito dopo un breve periodo di vacanza mi metterò all'opera per gli adempimenti iniziali del nuovo anno scolastico e per gettare le basi di questo nuovo triennio che sarà solo in parte all'insegna della continuità con il lavoro fin qui svolto. Potremmo infatti chiamare "Buonarroti 2.0" questa nuova avventura che attende la nostra comunità scolastica.

Negli ultimi tre anni il Buonarroti è cresciuto di dimensioni (da 595 a circa 820 iscritti, da 29 a 36 classi) e oggi, rispetto a tre anni fa, ha un'offerta formativa più ricca e diversificata. Di pari passo con la crescita del nostro liceo, insieme ai docenti collaboratori e coadiutori abbiamo progettato nuovi percorsi formativi e nuove occasioni di crescita e apprendimento per le studentesse e gli studenti.

Insieme al personale tecnico e amministrativo guidato dal Direttore dei servizi generali e amministrativi Maria Bonica, che per me è stata una straordinaria e puntuale collaboratrice, abbiamo gestito situazioni amministrative sempre più impegnative e complesse. Abbiamo anche rinnovato gli allestimenti degli ambienti scolastici per renderli più accoglienti e funzionali alle esigenze di chi insegna e di chi apprende nonostante la mancanza di spazi.

Il Buonarroti 2.0 perseguirà ancora una visione di scuola volta alla crescita e all'innovazione, sviluppando e valorizzando le professionalità presenti, a partire dalle potenzialità e dalle esigenze del suo contesto specifico.

Il nostro liceo dovrà caratterizzarsi come *learning organization*, ovvero come un'organizzazione che apprende in tutte le sue componenti ed è capace di profondi cambiamenti a livello di ruoli e funzioni, ma soprattutto a livello culturale.

Il nostro obiettivo di crescita deve rispondere alla necessità di promuovere una scuola il cui fine ultimo è migliorare l'esperienza di apprendimento di tutte le studentesse e tutti gli studenti, garantendo la qualità e l'equità degli esiti di tutti e di ciascuno, in un clima di benessere generale, prendendo in considerazione aspetti non solo cognitivi ma anche sociali ed emotivi.

Nel prossimo futuro mi dedicherò maggiormente all'esercizio della leadership educativa, come mi è stato richiesto in gran parte delle risposte delle studentesse, degli studenti e delle loro famiglie al questionario sul mio operato che ho proposto di recente. Promuoverò una maggiore collegialità nelle scelte didattiche ed educative e una distribuzione più ampia delle responsabilità alle quali dovrà corrispondere un maggiore gioco di squadra.

Sarà fondamentale realizzare una scuola che risponda come sistema adattivo auto-organizzato all'esigenza di governare la propria complessità, ovvero come sistema dinamico in grado di progredire in seguito alla propria esperienza e alle richieste di cambiamento provenienti dal contesto territoriale e nazionale favorendo i comportamenti emergenti virtuosi e le buone pratiche.

In un sistema auto-organizzato sarà indispensabile costruire un senso di appartenenza forte alla comunità scolastica dando centralità al ruolo svolto dai gruppi di lavoro dei docenti, anche quelli costituiti autonomamente in base alle contingenze. Istituirò quindi uno staff di coadiutori che farà da precursore e promotore del lavoro di altri gruppi.

In generale mi aspetto da parte degli insegnanti un maggiore spirito di iniziativa e più intraprendenza nel ricercare e proporre soluzioni, una maggiore sensibilità nei confronti della sperimentazione didattica e una crescente attenzione alla propria formazione e aggiornamento professionale, anche attraverso il confronto costante e il lavoro di squadra con i colleghi.

Auspico che non prevalga un'anima individualista, ma una forte consapevolezza che il contesto scolastico non può essere costituito da monadi che convivono fianco a fianco senza collaborare concretamente per il raggiungimento di obiettivi comuni e condivisi, anche e soprattutto in un'ottica interdisciplinare.

In tal senso considero un'occasione mancata l'interruzione dell'esperienza di ricerca di un nuovo sistema di valutazione formativa che nei fatti ha negato a un ampio numero di colleghi la possibilità di sperimentare nuovi criteri e nuovi percorsi educativi. Mi auguro che ciascuno abbia avuto occasione di riflettere su questo episodio e che si abbandonino le posizioni conservatrici in materia di didattica e organizzazione a favore di una più decisa disponibilità all'innovazione.

Il Buonarroti 2.0 sarà un cantiere educativo e culturale aperto a cui tutti saremo invitati a partecipare. Anche gli stessi documenti programmatici della scuola, in particolare il Piano triennale dell'offerta formativa e il Curricolo d'istituto, vanno intesi come strumenti dinamici aperti ai contributi di tutti e sottoposti a continuo monitoraggio e valutazione in vista di un miglioramento degli apprendimenti e della qualità ed efficacia complessiva dell'offerta formativa.

Da parte mia raccolgo l'invito che mi è stato rivolto da diversi docenti di facilitare il loro lavoro rendendo sempre più sostenibili gli oneri burocratici con soluzioni agili che consentano di dedicare con maggiore pienezza il proprio tempo all'attività di insegnamento e a quelle ad essa funzionali.

Vi auguro buone vacanze e vi ringrazio dei messaggi di stima e sostegno che ho ricevuto da voi in queste settimane.

Il Dirigente

Vincenzo Caico

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Vincenzo Caico', with a stylized flourish at the end.